

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS





Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la ley general de contabilidad gubernamental, el Municipio de Coatlán del Rio, anexa las presentes Notas a los Estados Financieros, al 2do trimestre del ejercicio 2025, como base a los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios y ciudadanos de este Municipio.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS





CONCEPTO	2025	2024
REGLACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS MONETARIOS	\$0.00	\$0.00
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>\$61,599,706.14</b>	<b>\$45,584,806.25</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>\$62,662,508.30</b>	<b>\$47,190,394.97</b>

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
VALORES EN CUSTODIA	\$0.00	\$0.00	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$0.00	\$0.00
CUSTODIA DE VALORES	\$0.00	\$0.00			
INTERVENIENTOS DE CREDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
PRESTAMOS DE INTERVENIENTOS DE CREDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTIA	\$0.00	\$0.00			
NEGATIVOS DE CREDITO RECIBIDOS EN GARANTIA DE FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
GARANTIA DE CREDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
EMISION DE OBLIGACIONES	\$0.00	\$0.00			
ACTIVACION PARA EMISION DE BONOS FIJOS Y AJUSTES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
ACTIVACION PARA EMISION DE BONOS TRAZABLES Y AJUSTES DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
RESERVA DE CREDITOS DE RESERVAS Y FONDOS DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
RESERVA DE CREDITOS DE RESERVAS Y FONDOS DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
COMPRAS DE BIENES Y SERVICIOS DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
AVALES Y GARANTIAS	\$0.00	\$0.00			
AVALES AUTORIZADOS	\$0.00	\$0.00			
AVALES FIRMADOS	\$0.00	\$0.00			
PAYAS Y GARANTIAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00			
PAYAS Y GARANTIAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00			
PAYAS DE RESERVAS PARA RESERVA DE GARANTIAS DEL GOBIERNO	\$0.00	\$0.00			
PAYAS DE RESERVAS DEL GOBIERNO PARA RESERVA DE GARANTIAS NO FISCALES	\$0.00	\$0.00			
JUICIOS	\$0.00	\$0.00			
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCION	\$0.00	\$0.00			
RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$0.00			
INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS PERSY Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
CANTOS FINANCIERAMENTE ASISTIDOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS PERSY Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS PERSY Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESION	\$0.00	\$0.00			
CONTRATO DE CONCESION POR BIENES	\$0.00	\$0.00			
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			



Rep: rptEstadoInstitucionFinanciera (Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS</b>		
<b>LEY DE INGRESOS</b>		
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$91,316,064.00	\$90,887,184.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$39,545,326.00	\$4,578,336.08
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$3,328,588.02	\$17,197,320.90
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$55,099,326.02	\$103,506,168.82
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$55,099,326.02	\$103,506,168.82
<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>		
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$91,316,064.00	\$90,887,184.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$46,342,068.48	\$1,114,957.46
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$3,328,588.02	\$7,066,487.68
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$48,302,583.56	\$96,838,714.23
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$48,302,583.56	\$96,838,714.23
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$48,302,583.56	\$96,838,714.23
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$48,302,583.56	\$96,838,714.23



**NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**MUNICIPIO DE COATLÁN DEL RÍO**  
**ESTADO DE MORELOS**  
Estado de Situación Financiera  
Al 30/jun./2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	\$4,631,491.02	\$5,090,477.92
IMPUESTOS	\$1,550,894.03	\$1,405,227.74
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$621,047.26	\$634,416.46
PRODUCTOS	\$2,287,356.50	\$2,740,816.01
APROVECHAMIENTOS	\$172,193.23	\$310,017.71
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>\$50,467,835.00</b>	<b>\$95,216,384.90</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$50,467,835.00	\$95,216,384.90
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$55,099,326.02</b>	<b>\$100,306,862.82</b>



<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$33,408,991.29	\$68,936,337.69
SERVICIOS PERSONALES	\$19,859,046.31	\$41,636,765.70
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$5,367,226.15	\$8,891,594.84
SERVICIOS GENERALES	\$8,182,718.83	\$18,407,977.15
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$5,715,434.84</b>	<b>\$9,317,133.87</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$5,335,244.84	\$8,067,227.67
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$380,190.00	\$1,249,906.20
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$14,486,367.67</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$14,486,367.67
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$39,124,426.13</b>	<b>\$92,739,839.23</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$15,974,899.89</b>	<b>\$7,567,023.59</b>

**NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

**MUNICIPIO DE COATLÁN DEL RÍO**  
**ESTADO DE MORELOS**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 30/jun/2025**  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Hacienda Pública/ Actualización de la Insuficiencia en la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>	\$11,249,784.87	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$11,249,784.87
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$11,249,784.87	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$11,249,784.87
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>	\$0.00	\$26,767,997.79	\$7,567,023.59	\$0.00	\$34,335,021.38
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$7,567,023.59	\$0.00	\$7,567,023.59
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$26,767,997.79	\$0.00	\$0.00	\$26,767,997.79
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2024</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	\$11,249,784.87	\$26,767,997.79	\$7,567,023.59	\$0.00	\$45,584,806.25
<b>CAMBIO EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	\$0.00	\$7,567,023.59	\$0.407,676.30	\$0.00	\$8,074,700.89
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$15,974,899.89	\$0.00	\$15,974,899.89
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$7,567,023.59	-\$7,567,023.59	\$0.00	\$0.00
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>CAMBIO EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	\$11,249,784.87	\$34,335,021.38	\$15,974,899.89	\$0.00	\$62,559,706.14



**NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**MUNICIPIO DE COATLÁN DEL RÍO**  
**ESTADO DE MORELOS**  
Estado de Situación Financiera  
Al 30/jun./2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$35,089,326.02</b>	<b>\$103,506,168.82</b>
IMPUESTOS	\$1,550,894.03	\$1,405,227.74
DERECHOS	\$621,047.26	\$634,416.46
PRODUCTOS	\$2,287,356.50	\$8,940,122.01
APROVECHAMIENTOS	\$172,193.23	\$310,017.71
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$50,467,835.00	\$95,218,384.90
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$39,258,252.43</b>	<b>\$68,721,241.01</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$19,859,046.31	\$41,636,765.70
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$6,367,226.15	\$8,891,584.84
SERVICIOS GENERALES	\$8,182,718.83	\$18,407,977.15
AYUDAS SOCIALES	\$5,335,244.84	\$8,067,227.67
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$380,190.00	\$1,249,906.20
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	\$133,826.30	\$10,467,769.45
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>	<b>\$15,841,073.59</b>	<b>\$14,784,927.81</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$3,189,306.00</b>
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$999,480.00
OTROS ORIGENES DE INVERSION	\$0.00	\$2,199,826.00
<b>APLICACION</b>	<b>\$9,178,157.43</b>	<b>\$18,585,242.67</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$6,235,717.19	\$14,488,367.67
BIENES MUEBLES	\$2,942,440.24	\$4,098,875.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-\$9,178,157.43</b>	<b>-\$15,385,936.67</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$6,662,916.16</b>	<b>-\$601,008.86</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$16,436.97</b>	<b>\$617,443.83</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$6,679,353.13</b>	<b>\$16,436.97</b>

## Notas de gestión administrativa

### Contexto

El origen de Coatlán del río data de la era prehispánica. Este pueblo, según los historiadores e investigadores fue fundado en el año 1509 por los toltecas, quienes venían en peregrinación procedente de Malinalco, estado de México, buscando donde establecerse. En un principio, se asentaron en el lugar históricamente conocido como “Coatlán viejo”, donde aún existen ruinas de piedra de las paredes de las construcciones.

Coatlán del río, fue creado como municipio por decreto de fecha 22 de mayo de 1862 y paso a pertenecer al quinto distrito local electoral de Tetecala el 28 de junio de 1869.

En el municipio se localiza en la zona sur-Poniente del estado de Morelos, entre las coordenadas geográficas 18°45’05” de latitud norte y 99°26’8” de longitud oeste del meridiano de Greenwich, a una altura de 1,010 metros sobre el nivel del mar.

El municipio de Coatlán del río colinda al norte con la población de san Andrés Nicolás bravo, municipio de Malinalco, estado de México y el municipio de Miacatlán; al sur con los municipios de Tetecala y Amacuzac; al oriente con los municipios de Tetecala y Miacatlán; al poniente con la colonia Guadalupe victoria y la localidad de el zapote, ambos del municipio de Pilcaya en el estado de Guerrero.

La distancia aproximada del municipio a la capital del estado de es de 65 kilometro, políticamente está dividido en 18 localidades, que

son: Coatlán del río (cabecera municipal). Cocoyotla, chavarría, tilancingo, michapa, col. Morelos, col. Cuauhtémoc, apacingo, col. Benito Juárez, nueva vista de Aldama, san Antonio, tezouquipa, el axxinte, el canelillo, cuernavaquita, los pocitos, el amate y san José.

#### Base de Preparación de Los Estrados Financieros

Conforme a la ley general de contabilidad gubernamental y a la normativa emitida por el consejo nacional de armonización contable, la contabilidad gubernamental de este municipio se basó en el marco conceptual de contabilidad gubernamental, para el efecto de rendir cuentas de forma veraz y oportuna, a los diversos usuarios de la información de la cuenta pública.

El municipio de Coatlán de río comprometido con la rendición de cuentas y la transparencia, se han realizado acciones necesarias para que los servidores públicos den cuenta de sus acciones sometiendo a la evaluación de los ciudadanos.

La presente información tiene además como objetivos: facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, que permita la optimización de los recursos; permite la adopción de políticas para el manejo eficiente del gasto y permitir una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.

Por ello el municipio de Coatlán del río, ha establecido como valores honestidad, transparencia, capacidad, responsabilidad, lealtad, inclusión, trabajo en equipo y generosidad. Con el propósito de ser un

gobierno más cercano a los ciudadanos y por consecuencia, donde la sociedad puede percibir con mayor atención el accionar del gobierno, tanto en la prestación de servicios públicos, en la inversión en infraestructura, y todo lo que necesite a fin de otorgar el mayor bienestar social a nuestros ciudadanos.

### **Panorama económico Y Financiero**

El municipio de Coatlán del río, al igual que la economía mexicana enfrenta un entorno económico adverso para el ejercicio fiscal 2025, mucho mas complicado que el 2024. A lo largo del año pasado la inflación se ubico en el rango del banco de México de 2.0 +/-4.0 por ciento. La inflación general anual fue de 3.80 por ciento en la primera quincena de agosto, nivel superior al observado al cierre de 2021 (2.13 por ciento).La inflación subyacente se ubico en 2.97 por ciento en el mismo periodo.

La tasa de interés de los bonos a tasa fija mantuvo una tendencia al alza en el corto plazo como resultado de las acciones del Banco de México, mientras que las de largo plazo disminuyeron ante una mayor aversión al riesgo. En agosto de 2022, la curva de la tasa de interés de los valores gubernamentales en el mercado secundario promedio 5.29 por ciento, 46 puntos base arriba del promedio al cierre 2022

(4.83 por ciento). Asimismo, la tasade Cetes a 28 días se encuentro en 4.22 por ciento, 122 puntos base por arriba del 3.0 por ciento al cierre del año pasado, mientras que la tasa 10 años se sitúa en un nivel de 5.90 por ciento, 20 puntos base por debajo del 6.10 por ciento observado al cierre 2023.

Desafortunadamente, el entorno para el 2024 es aun mas retardor e incierto. Si bien es difícil realizar pronósticos cuando hay tanta incertidumbre sobre los posibles cambios de política económica de nuestro principal socio comercial, en lo que todos los expertos coinciden es en que la economía mexicana enfrentara un retorno externo más adverso.

Aunque el repunte en el precio del petróleo debería contribuir positivamente a las finanzas publicas y la actividad industrial, la posible implementación de impuestos a las aportaciones de manufacturas, en conjunto con la posible expropiación de un porcentaje de las remesas y el riesgo de tener que repartir a millones de mexicanos que viven ilegalmente en Estados Unidos podrían impactar económicamente el escenario macroeconómico para nuestro país.

Independientemente de la situación externa, es claro que la inflación repuntara de un estimado de 3.5% para el cierre del 2025 a niveles por arriba de 5%, esto suponiendo que el aumento en las gasolinas no

tenga más impactos secundarios significativos y que el tipo de cambio no tiene una depreciación adicional importante.

Asimismo, se puede desconectar que las tasas de interés de referencia seguirán subiendo y que el Banco de México probablemente realice incrementos por otros 0.25% a 0.50% puntos porcentuales; sin embargo, la probabilidad de un choque externo de mayor magnitud viene creciendo conforme nos damos cuenta de que la nueva administración de Estados Unidos no ha moderado sus posturas de campaña.

Vistas así las cosas entonces, 2025 se vislumbra como un año más con crecimiento pobre: dólar alto, mayor deuda pública y ello pues, sin duda impacta de forma directa en el gasto público y en las políticas que tienen que ver con la gente, con las empresas, con las regiones y su desarrollo, y con municipios.

La presente información se presenta bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos.